



HOSPITAL DE CAMPDEVÀNOL
Hospital Comarcal del Ripollès



Junta del Patronat**President**

Sr. Jaume Vilarrasa Batchelli

Vicepresident/aSr. Joan Manso Bosoms
(des de maig de 2011)Sra. Núria López Rodríguez
(fins a maig de 2011)**Secretari**

Sr. Miquel Colomer Surós

VocalsSr. Miquel Rovira Comas
(des de setembre de 2011)

Sr. Celso Espona Vila

Sr. Josep Julià Milla

Sr. Enric Pérez Casas
(fins a setembre de 2011)

Sr. Joaquim Serrahima Viladevall

Mn. Melitó Tubau Espelt

Equip de Direcció**Director gerent**

Sr. Joan Grané Alsina

Director assistencial

Sr. Antonio Radovan Gonçalves

Directora d'Infermeria

Sra. Roser Portabella Casany

Directora de Recursos Humans

Sra. Maribel Asso Pérez

Directora economicoadministrativa

Sra. Montserrat Verdaguer Serral

La memòria té com a objectiu recollir la tasca desenvolupada a l'Hospital de Campdevàrol i presentar les dades i els fets més rellevants ocorreguts al centre al llarg de 2011. Però, sobretot i especialment aquest any, la memòria és un reconeixement sincer a tots els professionals que formen part o que han treballat a la nostra institució. El seu esforç i dedicació han estat imprescindibles perquè l'entitat assolís totes les fites que es va proposar.

Situació de crisi

Des del Departament de Salut i el CatSalut es va dur a terme un reajustament d'assignacions econòmiques dels centres. En el nostre cas, aquest ajustament va suposar una reducció del 9,36% de la proposta d'ingressos respecte a l'any 2010. En aquest context, es van prendre diverses mesures –debatudes i acordades amb el Comitè d'Empresa i la Junta de Professionals–, que han permès garantir la supervivència de la nostra institució amb el mínim impacte a nivell social. Així mateix, en aquesta situació de crisi es van produir pagaments parcials de la facturació per part del CatSalut en els mesos de juny i setembre. Això va provocar un increment en la utilització de la pòlissa de crèdit.

Obtenció del Diploma de Mèrit del Banc d'Ulls

En reconeixement a la tasca humanitària i el suport solidari realitzat durant l'any 2010, amb un total de 23 donacions.

**Pla Estratègic 2010-2012**

Es van dur a terme les accions previstes al Pla Estratègic. Segons l'avaluació continuada realitzada a la jornada estratègica del mes de desembre, es van acomplir el 90,4% de les accions previstes. Això va ser possible gràcies a la participació i implicació d'un gran nombre de professionals de la institució.

**Actes de celebració del 90è aniversari de la inauguració de l'Hospital**

Com a culminació dels actes de celebració del 90è aniversari de la nostra institució, el dia 18 de juny de 2011, durant la celebració de XIII Aplec de la Sardana de Campdevàrol, es va tocar i ballar, per primer cop, la sardana creada per la compositora Maria Teresa Monclús, anomenada, també, "90 Anys al teu costat".

Reconeixement del programa Concòrdia de trasplantament de sang de cordó, per la tasca duta a terme.

Aliances estratègiques

El mes de desembre es va signar l'acord de constitució del servei únic de Digestologia entre el Consorci Hospitalari de Vic, la Fundació Sant Jaume d'Olot i la Fundació Privada Hospital de Campdevàrol i del servei únic d'Urologia entre Vic i Campdevàrol. Aquests acords són fruit de l'aliança signada entre els tres centres el novembre de 2010, amb l'objectiu de compartir tot tipus de projectes i iniciatives. En aquest sentit, es va realitzar un estudi de serveis no assistencials directes per analitzar la seva eficiència i fer les valoracions pertinents.

D'altra banda, l'Hospital Plató, el de Sant Rafael, el de Mollet i el de Campdevàrol van signar l'aliança "Els quatre Gats" el 30 de març, amb l'objectiu d'estudiar maneres de definir col·laboracions que permetin, sota un projecte assistencial, millorar l'eficiència i facilitar l'accessibilitat, si s'escau, de certes patologies; desenvolupar projectes amb la finalitat d'aconseguir excel·lència en l'atenció assistencial; articular plataformes conjuntes per millorar les capacitats en innovació, gestió del coneixement i qualitat, i treballar en la recerca d'economies d'escala que permetin millorar la nostra tecnologia i eficiència econòmica.



Col·laboració amb La Marató de TV3

L'Hospital va organitzar un campionat de parxís comarcal, una sessió informativa sobre donació de còrnia i va editar un segell commemoratiu i punts de llibre realitzats per la ninotaire Pilarín Bayés. La recaptació aconseguida amb totes aquestes accions va ser de 4.500€, que van ser donats íntegrament a La Marató de TV3.



Xarxa Catalana d'Hospitals Lliures de Fum

L'Hospital de Campdevàrol va aconseguir la certificació **Argent**, segons els criteris europeus, que és atorgada per la Direcció General de Salut Pública del Departament de Salut.



Premi TOP20 2011

L'Hospital va aconseguir per quart any consecutiu aquest guardó atorgat per l'empresa IASIST. El centre va quedar en primera posició dins la categoria d'hospitals petits de menys de 100 llits, que estava formada per 24 hospitals de tot l'Estat espanyol. També va ser premiat el servei d'Obstetrícia i Ginecologia amb el TOP de l'especialitat dins del seu grup.



Participació en el programa "Beveu menys"

Amb l'objectiu estratègic de promoure activament l'educació sanitària, l'Hospital ha iniciat el projecte anomenat "Mes de la salut", adreçat a la població del Ripollès. En aquesta primera edició, que es va celebrar a Campdevàrol, el centre va participar en el programa "Beveu menys", promogut per la Subdirecció General de les Drogodependències del Departament de Salut. Aquesta activitat va incloure l'exposició itinerant "Entre nosaltres", dues sessions de cinefòrum i xerrades educatives.

Jaume Vilarrasa Batchelli

A handwritten signature in black ink, corresponding to the name Jaume Vilarrasa Batchelli.

Joan Grané Alsina

A handwritten signature in black ink, corresponding to the name Joan Grané Alsina.

CARTERA DE SERVEIS

- Anatomia Patològica
- Anestesiologia, Reanimació i Clínica del Dolor
- Cirurgia General
 - Cirurgia Vasculat
- Cirurgia Ortopèdica i Traumatologia
- Dermatologia
- Diagnòstic per la imatge
- Farmàcia
- Laboratori d'Anàlisis Clíniques
- Logopèdia
- Medicina Interna
 - Digestologia, Pneumologia, Oncologia, Neurologia, Cardiologia, Geriatria
- Obstetrícia i Ginecologia
- Odontologia i Maxil·lofacial
- Oftalmologia
- Otorinolaringologia
- PADES
- Pediatria
- Psicologia Clínica
- Rehabilitació i Fisioteràpia
- Teràpia ocupacional
- Treball Social
- Urologia
- Urgències
- Unitat Sociosanitària
 - Llarga estada, Convalescència
- Hospital de Dia Sociosanitari
- Atenció Primària
 - Medicina Familiar, Pediatria, Odontologia, ATDOM, ASSIR

EXPLORACIONS COMPLEMENTÀRIES

- Endoscòpia Digestiva Alta
- Endoscòpia Digestiva Baixa
- Broncoscòpia
- Proves Funcionals Respiratòries
- Prick test
- Audiometries
- Test de l'Alè
- Anàlisis Clíniques
- Radiodiagnòstic
- Ecodiagnòstic
- Ecocardiografia
- Mamografies
- Registres Cardiotocogràfics
- Holter de pressió
- Holter de ritme
- Prova d'esforç

ACTIVITAT A PACIENTS AGUTS

| Altes (sense CMA) | 2011 | 2010 |
|---------------------------|--------------|--------------|
| Medicina Interna | 839 | 922 |
| Cirurgia | 369 | 316 |
| COT | 220 | 210 |
| Obstetrícia i Ginecologia | 224 | 224 |
| Pediatria | 65 | 78 |
| ORL | 2 | 0 |
| Oftalmologia | 0 | 0 |
| Altres | 1 | 0 |
| TOTAL | 1.720 | 1.750 |
| Estada mitjana (dies) | 6,4 | 6,8 |
| Índex d'ocupació (%) | 84,99 | 83,58 |

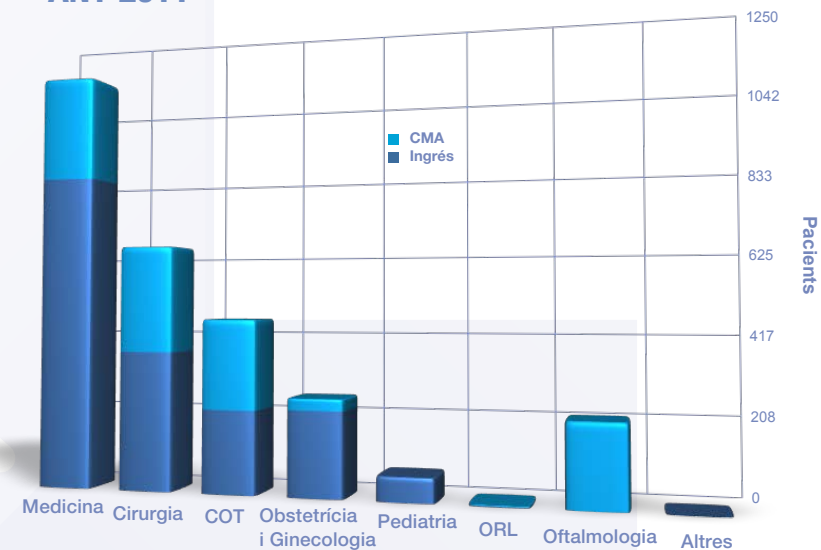
HOSPITAL DE DIA D'AGUTS

| | 2011 | 2010 |
|----------|------|------|
| Sessions | 927 | 747 |

ACTIVITAT QUIRÚRGICA

| | 2011 | 2010 |
|--------------------------------------|-------|------|
| Intervencions urgents amb ingrés | 152 | 124 |
| Intervencions programades amb ingrés | 242 | 227 |
| Cirurgia Major Ambulatòria | 1.047 | 969 |
| Cirurgia Menor (locals) | 829 | 876 |
| Parts | 166 | 151 |
| Cesàries | 36 | 25 |
| Índex de cesàries (%) | 21,7 | 16,6 |

ANY 2011



CONSULTA EXTERNA

| | 2011 | 2010 |
|---------------------|--------|--------|
| Primeres visites | 11.828 | 12.494 |
| Visites successives | 21.248 | 21.948 |
| Total visites | 33.076 | 34.442 |
| Índex de reiteració | 1,80 | 1,76 |

URGÈNCIES

| | 2011 | 2010 |
|---|--------|--------|
| Urgències ateses | 11.861 | 11.966 |
| Urgències ingressades | 1.273 | 1.348 |
| Urgències traslladades | 296 | 304 |
| Transport interhospitalari medicalitzat | 90 | 81 |
| Transport primari | 519 | 491 |

| Llarga estada | 2011 | 2010 |
|-------------------|--------------|--------------|
| Ingressos | 49 | 61 |
| Altes | 54 | 61 |
| Estades generades | 7.813 | 7.985 |
| Índex d'ocupació | 97,30 | 99,44 |

| Convalescència | 2011 | 2010 |
|-------------------|--------------|--------------|
| Ingressos | 158 | 159 |
| Altes | 158 | 163 |
| Estades generades | 4.316 | 4.348 |
| Índex d'ocupació | 98,54 | 99,27 |

| Visites d'avaluació geriàtrica | 2011 | 2010 |
|--------------------------------|-------------|-------------|
| Primeres visites | 80 | 110 |
| Visites successives | 61 | 67 |
| Total visites | 141 | 177 |
| Índex de reiteració | 0,76 | 0,61 |

PADES (Programa d'atenció domiciliària, Equip de suport)

| | 2011 | 2010 |
|-------------------|--------------|--------------|
| Pacients Nous | 113 | 102 |
| Pacients Alta | 118 | 98 |
| Nombre de visites | 1.573 | 1.533 |

HOSPITAL DE DIA SOCIO SANITARI

| | 2011 | 2010 |
|----------------------|--------------|--------------|
| Pacients Nous | 41 | 65 |
| Pacients Alta | 35 | 60 |
| Nombre d'estades | 5.234 | 5.127 |
| Índex d'ocupació (%) | 86,16 | 83,03 |

PROVES DIAGNÒSTIQUES

| Diagnòstic per la imatge | 2011 | 2010 |
|--------------------------------|--------|--------|
| Radiologia simple | 10.267 | 10.530 |
| Radiologia contrastada | 190 | 184 |
| Mamografies | 1.669 | 1.510 |
| Ecografies | 3.025 | 2.935 |
| Ecocardiograma | 772 | 734 |
| Procediments intervencionistes | 36 | 38 |

| Exploracions complementàries | 2011 | 2010 |
|------------------------------|------|------|
| Gastroscòpia | 389 | 348 |
| Colonoscòpia | 287 | 273 |
| Broncofibrososcòpia | 8 | 18 |
| Espirometria | 650 | 628 |
| Poligrafia respiratòria | 60 | 50 |
| Holter de pressió | 30 | 26 |
| Holter de ritme | 223 | 208 |
| Prova d'esforç | 218 | 248 |

| Laboratori d'Anàlisis Clíniques | 2011 | 2010 |
|---------------------------------|---------|---------|
| Determinacions hematològiques | 23.617 | 28.591 |
| Determinacions bioquímiques | 110.867 | 128.698 |
| Determinacions microbiològiques | 7.388 | 7.440 |
| Altres determinacions | 2.394 | 2.315 |

| Laboratori d'Anatomia Patològica | 2011 | 2010 |
|----------------------------------|-------|-------|
| Citologies | 1.236 | 1.161 |
| Biòpsies | 964 | 1.006 |
| Marcadors tumorals | 40 | 39 |



BANC DE SANG

| | 2011 | 2010 |
|-----------------------|------|------|
| Concentrats hematies | 487 | 474 |
| Concentrats plaquetes | 0 | 7 |
| Plasma fresc | 2 | 4 |
| Pacients transfosos | 110 | 123 |

FARMÀCIA

| Dispensació | |
|--|--------|
| Pacients atesos en dosis unitàries (sense CMA) | 1.987 |
| Pacients tractats amb citostàtics parenterals | 45 |
| Pacients atesos a dispensació ambulatoria | 96 |
| Pacients tractats amb ús compassiu | 24 |
| Pacients tractats amb medicació estrangera | 3 |
| Pacients tractats amb medicació d'investigació | 0 |
| Pacients atesos en el PMM | 13 |
| Gestió clínica | |
| Comissió Farmacoterapèutica | |
| Reunions de la Comissió | 3 |
| Butlletins d'informació de medicaments | 3 |
| Informes d'avaluació de nous medicaments | 3 |
| Informes tècnics ús de medicaments | 6 |
| Nombre d'inclusions de principis actius | 3 |
| Nombre d'exclusions de principis actius | 4 |
| Comissió de material sanitari: | |
| Reunions de la Comissió | 3 |
| Butlletins d'informació de material sanitari | 4 |
| Elaboració | |
| Fórmules magistrals elaborades | 52 |
| Nombre d'unitats reenvasades | 44.712 |
| Nombre de preparacions de citostàtics | 568 |

REHABILITACIÓ

| | 2011 | 2010 |
|---------------------------------|-------|-------|
| Sessions a pacients ingressats | 5.035 | 3.703 |
| Sessions a pacients ambulatoris | 5.694 | 7.622 |



ABS RIBES DE FRESER - CAMPDEVÀNOL

DADES POBLACIONS

| | 2011 |
|---------------------------------|-------|
| Població assignada | 6.475 |
| Població de 0 a 14 anys | 757 |
| Població de 15 a 64 anys | 4.101 |
| Població més gran de 65 anys | 1.617 |
| Població adscrita al RCA | |
| Població total | 6.227 |
| Població de 0 a 14 anys | 757 |
| Població de 15 a 64 anys | 3.858 |
| Població més gran de 65 anys | 1.612 |

RECURSOS ESTRUCTURALS

| | 2011 |
|---|----------|
| Centres d'Assistència Primària (CAP) | 2 |
| CAP de Campdevànol, CAP de Ribes de Freser | |
| Consultoris locals | 6 |
| Campelles, Gombrèn, Pardines, Planoles, Queralbs, Toses | |

ACTIVITAT

| | 2011 |
|---|--------|
| Visites Medicina al CAP i consultoris | 27.880 |
| Visites Medicina a domicili | 885 |
| % Visites mèdiques programades | 21,54 |
| Visites Infermeria al CAP i consultoris | 5.187 |
| Visites Infermeria a domicili | 814 |
| % Visites Infermeria programades | 66,58 |
| Visites Pediatria | 3.391 |
| % Visites Pediatria programades | 30,31 |
| Visites Infermeria pediàtrica | 2.244 |
| % Visites Infermeria pediàtrica programades | 49,55 |
| Visites Odontoestomatologia al CAP | 3.920 |
| Visites Odontoestomatologia domicili | 0 |
| % Visites Odontoestomatologia programades | 76,50 |
| Tècniques Infermeria CAP/consultoris | 15.315 |

| ATENCIÓ CONTINUADA | 2011 | 2010 |
|--------------------|------|------|
| Nombre d'atencions | 409 | 799 |

ATENCIÓ PEDIÀTRICA ABS RIPOLL-SANT JOAN I ABS CAMPRODON

| | 2010 | 2010 |
|-------------------|-------|-------|
| Visites Pediatria | 8.132 | 7.817 |



ATENCIÓ AL CLIENT

| Queixes - Motiu | 2011 | 2010 |
|------------------------------------|-----------|-----------|
| Assistencials | 12 | 14 |
| Tracte | 1 | 0 |
| Organització i tràmits | 5 | 9 |
| Informació | 2 | 1 |
| Hoteleria, habitabilitat i confort | 1 | 0 |
| Verbals | 1 | 1 |
| Transport sanitari | 0 | 0 |
| TOTAL | 21 | 25 |
| Agraïments | 7 | 6 |
| Suggeriments | 6 | 0 |

RECURSOS ESTRUCTURALS

(A 31 de desembre)

| Llits | |
|--|----|
| Aguts | 38 |
| Convalescència | 12 |
| Llarga estada | 22 |
| Places de CMA | 5 |
| Quiròfans/sala de parts | 3 |
| Unitat de Reanimació Postquirúrgica | 4 |
| Box d'Urgències | 7 |
| Places d'Hospital de Dia Aguts | 6 |
| Places d'Hospital de Dia Sociosanitari | 15 |
| Consultoris | 12 |
| Sala de Rehabilitació | 1 |
| Sales de Radiologia | 3 |
| Sala d'ecodiagnòstic | 2 |
| Sala de proves funcionals | 1 |
| Sala d'endoscòpia | 1 |
| Sala d'Odontologia | 1 |
| Centres d'Assistència Primària | 2 |
| Consultoris locals municipals | 6 |

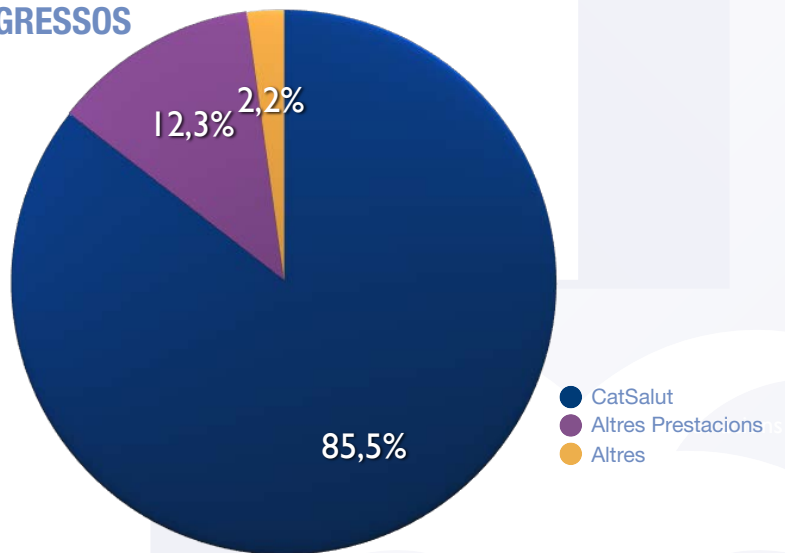
RECURSOS HUMANS DE LA FUNDACIÓ

Personal equivalent a jornada completa (a 31 de desembre)

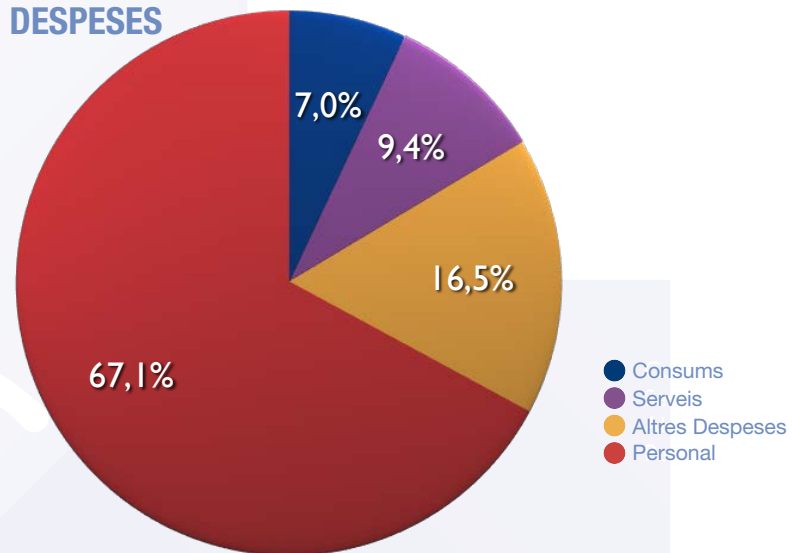
| | 2011 | 2010 |
|---|---------------|---------------|
| Directius | 5,00 | 5,00 |
| Assistencials amb titulació superior | 44,62 | 45,62 |
| Assistencials amb titulació de grau mitjà | 56,02 | 61,03 |
| Tècnics assistencials | 8,71 | 9,14 |
| Auxiliars d'Infermeria | 36,16 | 41,28 |
| Subalterns assistencials | 6,90 | 8,00 |
| Personal administratiu | 21,71 | 23,00 |
| Personal d'oficis | 30,07 | 31,63 |
| TOTAL | 209,19 | 224,70 |

| | |
|------------------------|---------------|
| Ingressos d'exploració | 16.389.255,55 |
| Despeses d'exploració | 16.331.892,04 |

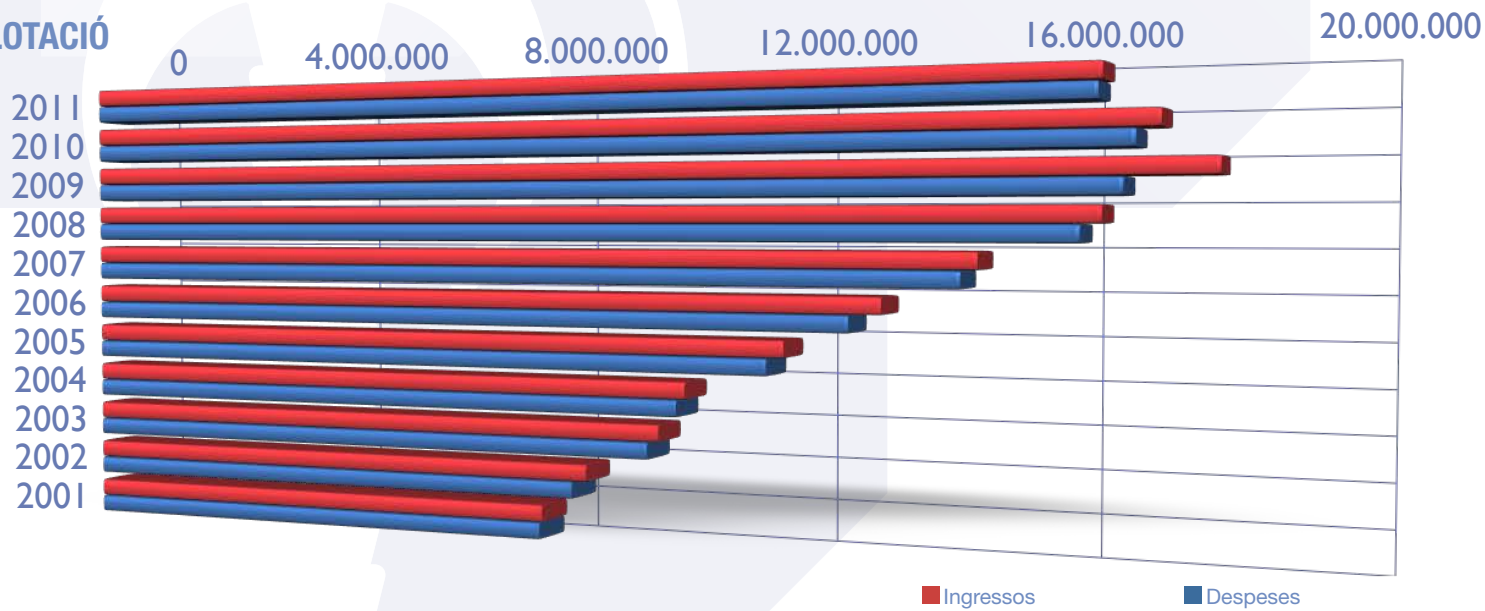
INGRESSOS



DESPESES



EVOLUCIÓ DE L'EXPLOTACIÓ



EN PACIENTS AGUTS

| | 2011 | norma | 2010 | 2009 |
|--|--------|--------|--------|--------|
| Casuística | | | | |
| Altes totals (inclou CMA i HD) | 3.694 | | 3.466 | 3.981 |
| Altes hospitalització | 1.706 | | 1.738 | 1.878 |
| Mitjana de diagnòstics per alta | 5,9 | 4,8 | 5,3 | 4,7 |
| Complexitat | | | | |
| Pes relatiu hospitalització | 1,1219 | | 1,1156 | 1,0747 |
| Pes mitjà hospitalització | 1,5523 | 1,3837 | 1,5436 | 1,4871 |
| Gestió d'estades | | | | |
| Índex d'estades ajustat per risc (IEAR) | 1,16 | | 1,19 | 1,16 |
| Estada mitjana observada | 6,43 | 5,46 | 6,72 | 6,27 |
| Estada mitjana esperada | 5,56 | | 5,67 | 5,40 |
| Gestió d'estades preoperatòries | | | | |
| Raó de funcionament estàndard | 1,01 | | 1,34 | 0,97 |
| Raó de funcionament estàndard activitat urgent | 1,36 | | 1,64 | 1,17 |
| Raó de funcionament estàndard activitat programada | 0,28 | | 0,61 | 0,63 |
| Cirurgia sense ingrés | | | | |
| Índex de cirurgia sense ingrés ajustat | 1,0467 | | 0,9952 | 0,9737 |
| Taxa bruta de substitució | 85,7% | 70,4% | 84,1% | 85,1% |
| Mortalitat | | | | |
| Índex de mortalitat ajustat per risc (IMAR) | 0,7368 | | 0,8297 | 0,7837 |
| Taxa bruta de mortalitat | 6,4% | 3,9% | 7,2% | 5,8% |
| Complicacions | | | | |
| Índex de complicacions ajustat per risc (ICAR) | 0,6730 | | 0,6437 | 0,6768 |
| Taxa bruta de complicacions | 1,9% | 2,2% | 1,7% | 1,9% |
| Readmissions | | | | |
| Índex de readmissions ajustat per risc (IRAR) | 0,6729 | | 0,6414 | 0,8485 |
| Taxa bruta de readmissions | 7,1% | 6,3% | 6,7% | 8,0% |

GRUPS RELACIONATS AMB EL DIAGNÒSTIC (GRD)

5 primers GRDs mèdics

| GRD | CMD | Descripció | Nombre |
|-----|-----|--|--------|
| 541 | 04 | Pneumònia simple i altres trastorns excepte bronquitis, asma amb complicació major | 159 |
| 373 | 14 | Part vaginal sense complicació | 107 |
| 087 | 04 | Edema pulmonar i fallida respiratòria | 99 |
| 127 | 05 | Fallida cardíaca i xoc | 81 |
| 544 | 05 | Fallida cardíaca crònica i arítmia amb complicació major | 29 |

5 primers GRDs quirúrgics

| GRD | CMD | Descripció | Nombre |
|-----|-----|---|--------|
| 371 | 14 | Cesària sense complicacions | 33 |
| 494 | 07 | Colecistectomia laparoscòpica sense exploració del conducte biliar, sense complicacions | 28 |
| 818 | 08 | Substitució de maluc excepte per complicacions | 22 |
| 209 | 08 | Intervencions articulars majors/reinserció de membre inferior, excepte maluc sense complicacions | 22 |
| 359 | 13 | Intervencions d'úter i annexes, per carcinoma in situ i malalties no malignes sense complicacions | 19 |

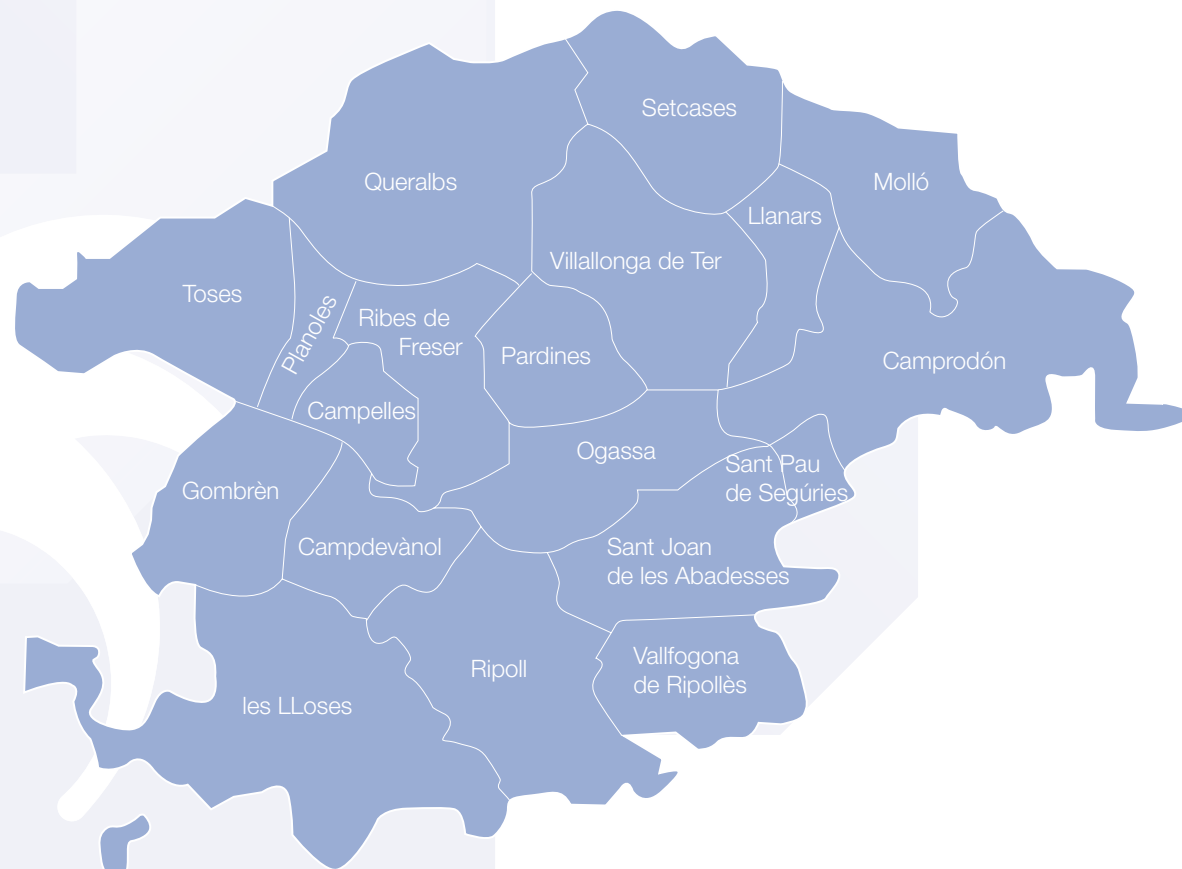
5 primers GRDs de cirurgia major ambulatoria

| GRD | CMD | Descripció | Nombre |
|-----|-----|---|--------|
| 039 | 02 | Intervencions sobre cristal·lí amb o sense vitrectomia | 209 |
| 119 | 05 | Lligadura i extracció venosa | 104 |
| 867 | 08 | Excisió local i retirada de fixació interna excepte maluc i fèmur sense complicacions | 66 |
| 162 | 06 | Intervencions per hèrnia inguinal i crural, majors de 18 anys sense complicacions | 58 |
| 229 | 08 | Intervencions de canell i mà, excepte articulacions majors, sense complicacions | 52 |

LA NOSTRA POBLACIÓ DE REFERÈNCIA PER MUNICIPIS L'ANY 2011

| | |
|----------------------------|---------------|
| Campdevàdol | 3.477 |
| Campelles | 136 |
| Camprodon | 2.450 |
| Gombrèn | 209 |
| Llanars | 561 |
| Les Lloses | 221 |
| Molló | 358 |
| Ogassa | 251 |
| Pardines | 159 |
| Planoles | 309 |
| Queralbs | 186 |
| Ribes de Freser | 1.941 |
| Ripoll | 10.913 |
| Sant Joan de les Abadesses | 3.492 |
| Sant Pau de Segúries | 694 |
| Setcases | 176 |
| Toses | 161 |
| Vallfogona de Ripollès | 223 |
| Vilallonga de Ter | 476 |

| Grups d'edat | | (%) |
|--------------|---------------|-------|
| 0 - 14 | 3.243 | 12,29 |
| 15 - 64 | 16.987 | 64,36 |
| 65 - 84 | 5.172 | 19,60 |
| 85 o més | 991 | 3,75 |
| TOTAL | 26.393 | |



Ctra. Gombren, 20
17530 Campdevàrol
Telèfon: 972730013
www.hospitaldecampdevanol.cat

